

Berufsprüfung zum/zur Logistikfachmann/-frau EF
Musterprüfung nach neuem Konzept

Prüfungsfach: Prozessmanagement/Beschaffungslogistik/
Materialwirtschaft/Produktionslogistik

Fallbeispiel

Prüfungsdauer: **2 Stunden**

Anzahl Aufgabenblätter 4

Bitte bei den Lösungsblättern nicht auf die Rückseite schreiben!

Bitte beachten Sie:

Die „Sprache und Gestaltung“ Ihrer Lösungen/Antworten werden nach einem entsprechenden Bewertungskriterium taxiert. Saubere, gut gestaltete Arbeiten werden positiv bewertet. Nutzen Sie auch diese Möglichkeit zu punkten, gut strukturierte Lösungen, kreative Ansätze, Grafiken und Tabellen wirken sich positiv aus.

Berufsprüfung zum/zur Logistikfachmann/-frau EF
Musterprüfung nach neuem Konzept

Prüfungsfach: Prozessmanagement/Beschaffungslogistik/
Materialwirtschaft/Produktionslogistik

Fallbeispiel

Ausgangslage

Bei der Firma Drehteile AG werden mit rund 50 Mitarbeitern und 25 Maschinen in einem 3-Schichtbetrieb rund 200 verschiedene montagefertige Drehteile produziert.

Die Drehteile werden auf 3 Stockwerken gemäss nachfolgendem Groblayout in den Abteilungen Fräseerei (6 Maschinen, F1-F6), Dreherei (9 Maschinen, D1-D9), Schleiferei (9 Maschinen, S1-S9) produziert, auf der manuellen Waschanlage W1 gewaschen und in der Kontrolle/QS kontrolliert.

Die Teilefamilie „Wellen“ umfasst rund 10 ähnliche Teile und wird in Gross-Serien gemäss dem nachfolgenden Arbeitsablauf produziert. Bei den Abteilungen Dreherei, Fräseerei und Schleiferei wird jeweils 1 Maschine zu 100% und die Waschanlage zu 40% für die Produktion dieser Teile benötigt. Für die Kontrolle der Teilefamilie „Wellen“ ist ein Mitarbeiter zu 100% beschäftigt.

Das Rohmaterial (=Stangen aus Stahl) wird heute bei der Firma Stahlhandel AG beschafft. Entsprechend der bisherigen Arbeitsweise und des bestehenden Layouts wurde das Rohmaterial jeweils mit einem Monatsbedarf (10 Tonnen) bestellt in der vom Lieferanten angebotenen Lieferzeit von rund 4 Wochen angeliefert. Das Rohmateriallager benötigt heute einen grossen Platzbedarf.

Berufsprüfung zum/zur Logistikfachmann/-frau EF
Musterprüfung nach neuem Konzept

Prüfungsfach: Prozessmanagement/Beschaffungslogistik/
Materialwirtschaft/Produktionslogistik

Bearbeiten Sie nachfolgende Aufgaben:

Aufgabe 1

Zeichnen Sie die Aufbauorganisation der Firma Drehteile AG.

Aufgabe 2

- a) Zeichnen Sie den detaillierten Materialfluss der Teilefamilie „Wellen“ in das Groblayout (siehe Beilage 1) der Firma Drehteile AG ein.
- b) Nennen Sie Nachteile dieser Produktionssituation beziehungsweise der vorhandenen Gebäulichkeiten.

Aufgabe 3

Die Geschäftsleitung der Firma Drehteile AG will die Teilefamilie „Wellen“ zukünftig in einer Fertigungsinsel produzieren.

- a) Zeichnen Sie die Fertigungsinsel „Wellen“.
- b) Nennen Sie Vor- und Nachteile bei Ihrer Fertigungsinsel „Wellen-Produktion“.

Aufgabe 4

Die Waschanlage bildet einen Engpass in der Produktion. Beschreiben Sie mögliche Lösungsansätze.

Berufsprüfung zum/zur Logistikfachmann/-frau EF
Musterprüfung nach neuem Konzept

Prüfungsfach: Prozessmanagement/Beschaffungslogistik/
Materialwirtschaft/Produktionslogistik

Aufgabe 5

Das Erkennen und die Eliminierung von Verschwendung ist zentraler Bestandteil des Lean-Gedankens (= schlanke Produktion, = lean production) in der Produktion.

- a) Beschreiben Sie den Begriff „Verschwendung“ in der Produktion.
- b) Beschreiben Sie mit welchen Massnahmen Sie diese bei der Firma Drehteile AG reduzieren wollen.

Aufgabe 6

Die Beschaffung des Rohmaterials für die Produktion der Wellen soll optimiert werden. Leiten Sie anhand der gegebenen Informationen die für das neue Bewirtschaftungskonzept notwendigen Daten/Informationen ab und stellen Sie diese in Form eines Sägezahn-diagramms grafisch dar.

Aufgabe 7

Die Firma Drehteile AG erwägt die unrentablen Schleifmaschinen zu verkaufen und die Schleifarbeiten an eine externe Firma zu vergeben. Nennen Sie Vor- und Nachteile dieses Outsourcings.

Aufgabe 8

Für die Realisierung dieses Outsourcings soll ein Lieferant gesucht werden. Beschreiben Sie Ihr detailliertes Vorgehen bei der Lieferantenbeurteilung und –bewertung.

Aufgabe 9

In der Firma Drehteile AG soll die Beschaffung durch die Anstellung eines Einkäufers professionalisiert werden. Nennen Sie die wesentlichen Aufgaben (strategisch, operativ) des neuen Einkäufers.

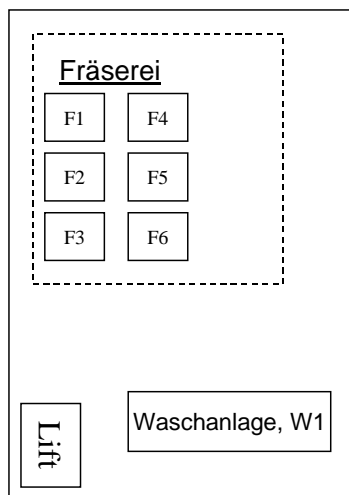
Berufsprüfung zum/zur Logistikfachmann/-frau EF
Musterprüfung nach neuem Konzept

Prüfungsfach: Prozessmanagement/Beschaffungslogistik/
 Materialwirtschaft/Produktionslogistik

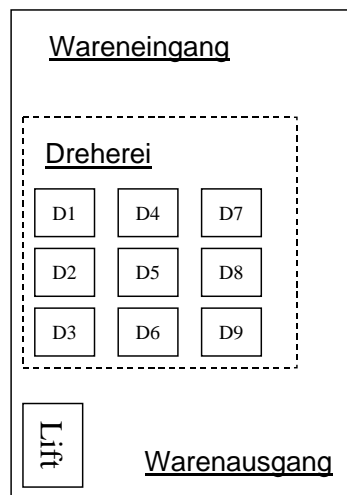
Beilage 1 zu Aufgabe 2 a)

Grob-Layout Firma Drehteile AG

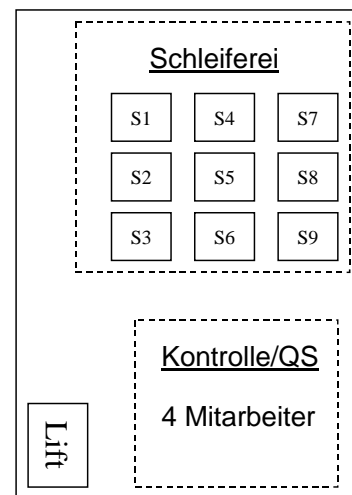
Obergeschoss



Erdgeschoss



Untergeschoss



Arbeitsablauf Gross-Serien-Teilfamilie „Wellen“

